

Introdução

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

CENTRO SOCIOECONÔMICO

CURSO DE ADMINISTRAÇÃO

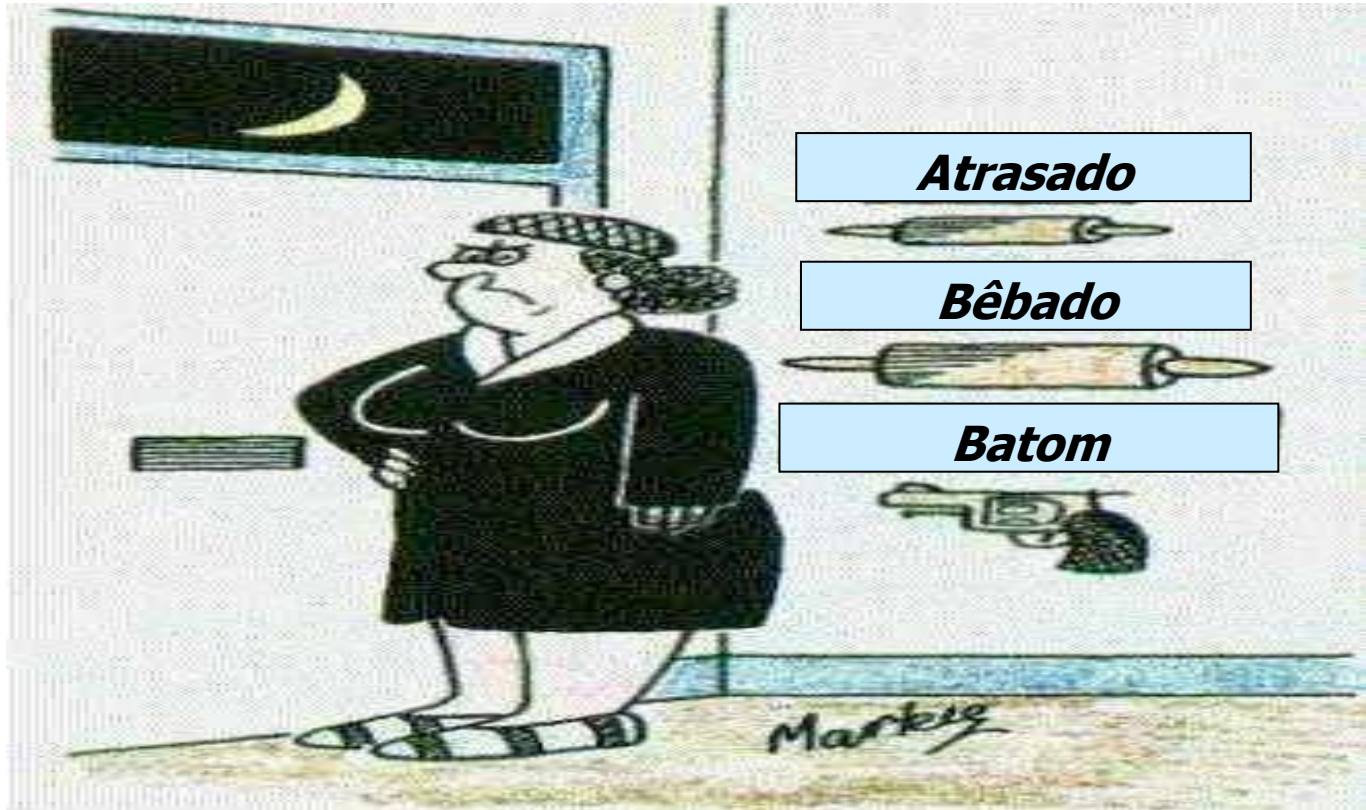
DISCIPLINA: PLANEJAMENTO FINANCEIRO E ORÇAMENTÁRIO

Professora: **Ani Caroline G. Potrich**





Escolher a ferramenta mais adequada para cada situação!



04

ACT



REFLITA
o que pode ser
mudado

GIRE
o PDCA

01

PLAN

IDENTIFIQUE o
problema
DESCUBRA onde e
porque ele começa



PLANEJE
as melhorias

CRIE
o plano de ação

GIRANDO O

PDCA

PLAN • DO • CHECK • ACT

NÃO DEU CERTO?

COMPARTILHE
o aprendizado
PADRONIZE
o processo

DEU CERTO?

CHECK

ANALISE se tudo
foi executado como
planejado e se o
resultado esperado
realmente ocorreu.



DO

ENVOLVA as pessoas
e EXECUTE o plano

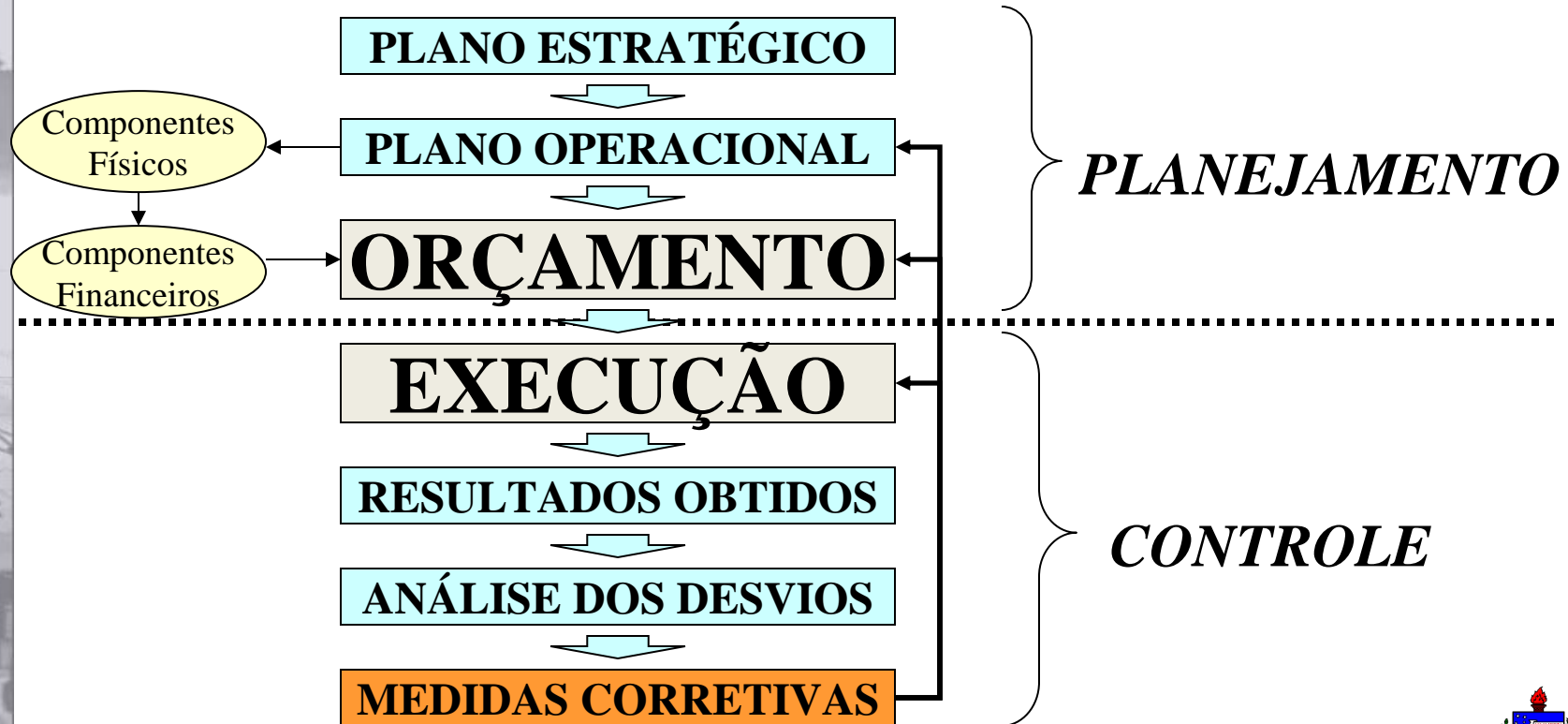


03

02

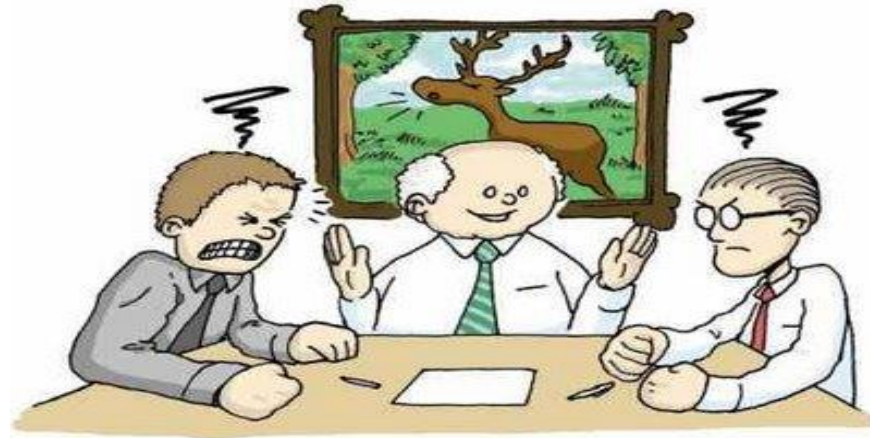
PROBLEMA
RESOLVIDO!

Elementos



Interdisciplinaridade

➤ Finanças e Marketing



Interdisciplinaridade

➤ Finanças e Produção



Interdisciplinaridade

➤ Finanças e Recursos Humanos



Interdisciplinaridade

➤ Finanças e Você



Interdisciplinaridade

➤ Finanças e Contabilidade



Demonstrações Financeiras

- As principais demonstrações compreendem:
- a) Balanço Patrimonial;
 - b) Demonstração do Resultado do Exercício (DRE);
 - c) Demonstrações de Mutações do Patrimônio Líquido;
 - d) Demonstração do Fluxo de Caixa (Lei 11.638/07) - capital aberto e para as companhias fechadas com Patrimônio Líquido superior a R\$ 2 milhões.

Representam a visão agregada da empresa.



Balanço Patrimonial (Lei 11.638/07)

Ativo Circulante	Passivo Circulante
Ativo Não Circulante *Realizável a Longo Prazo *Investimentos *Imobilizado *Intangível	Passivo Não Circulante Exigível a Longo Prazo Patrimônio Líquido Capital Social Reservas de Capital Ajustes de Aval. Patrimonial Reservas de Lucros Prejuízos Acumulados

Liquidez

Exigibilidade



DRE (Demonstração do Resultado do Exercício)

- Receita Bruta
- (-) Deduções e abatimentos
- (=) Receita Líquida
- (-) CPV (Custo de produtos vendidos) ou CMV (Custos de mercadorias vendidas)
- (=) Lucro Bruto
- (-) Despesas com Vendas
- (-) Despesas Administrativas
- (-) Despesas Financeiras
- (=) Resultado Antes IRPJ CSLL
- (-) Provisões IRPJ E CSLL
- (=) Resultado Líquido



Planejamento: a solução de todos os problemas

